



DOKUMEN

PENGUATAN PENGAWASAN PROGRAM PEMBANGUNAN ZI-WBK DIREKTORAT SMA



KATA SAMBUTAN

Sebagai komitmen terhadap penguatan pengawasan, Direktorat SMA telah melakukan *public campaign* tentang pengendalian gratifikasi dengan berbagai media, serta menerapkan implementasi pengendaliannya.

Manajemen telah membangun sistem pengendalian intern (SPI) secara optimal yang meliputi 5 unsur pengendalian, yaitu lingkungan pengendalian, penilaian risiko, aktivitas pengendalian, informasi dan komunikasi dan monitoring dan evaluasi. Implementasi dari pelaksanaan SPI tersebut membantu tersusunnya peta risiko dan peta benturan kepentingan yang ada di Direktorat SMA.

Sebagai media informasi dan komunikasi, Direktorat SMA telah membentuk tim pengelola pengaduan masyarakat, dan *Whistle Blowing System* beserta layanannya. Tim bertugas menginternalisasi, memantau dan menindaklanjuti pengaduan yang ada serta mengevaluasi layanannya

Buku ini menginformasikan tentang penguatan pengawasan di lingkungan Direktorat SMA Tahun 2020 yang merupakan salah satu komponen pengungkit dalam 6 komponen pengungkit pembangunan Zona Integritas menuju WBK di lingkungan Direktorat SMA, Direktorat Jenderal Pendidikan Anak Usia Dini, Pendidikan Dasar dan Pendidikan Menengah, Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

Demikian, semoga buku ini memberikan manfaat sebagaimana yang diharapkan.



DAFTAR ISI

KATA SAMBUTAN i
DAFTAR ISIii
BAB I
A. LATAR BELAKANG 1
B. REFERENSI ATURAN
C. MAKSUD DAN TUJUAN
BAB II LANDASAN TEORI 4
A. PENGUATAN PENGAWASAN
B. LEMBAR KERJA EVALUASI 6
BAB III PENGUATAN PENGAWASAN DIREKTORAT SMA11
A. PENGENDALIAN GRATIFIKASI11
B. PENERAPAN SPIP17
C. PENGADUAN MASYARAKAT25
D. WHISTLE BLOWING SYSTEM27
E. PENANGAN BENTURAN KEPENTINGAN30
F. PENILAIAN MANDIRI PENGUATAN PENGAWASAN33
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN38
A. KESIMPULAN38
B. SARAN38
BAB V PENUTUP39
LAMPIRAN

BAB I PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Program Reformasi Birokrasi merupakan program kebijakan pemerintah Indonesia untuk menciptakan pemerintahan yang bersih dan bebas dari korupsi, kolusi dan nepotisme (KKN), peningkatan kapasitas dan akuntabilitas kinerja birokrasi, dan mewujudkan penguatan pengawasan kepada masyarakat. Sasaran tersebut berkembang dengan lingkup birokrasi yang bersih dan akuntabel, birokrasi yang efektif dan efisien, dan birokrasi yang memliki pelayanan publik yang berkualitas.

Reformasi Birokrasi meliputi 8 area perubahan, yaitu:

- 1. Manajemen perubahan
- 2. Penataan Peraturan Perundang-undangan
- 3. Penataan dan Penguatan Organisasi
- 4. Penataan Tatalaksana
- 5. Penataan Sistem Manajemen SDM
- 6. Penguatan Akuntabilitas
- 7. Penguatan Pengawasan
- 8. Penguatan pengawasan

Reformasi birokrasi berada pada tingkat kementerian, sehingga untuk percepatan capaian hasil pelaksanaannya maka perlu dibentuk miniatur-miniatur reformasi birokrasi pada satuan kerja di lingkungan kementerian dalam bentuk pembangunan zona integritas (ZI) menuju wilayah bebas dari korupsi (WBK) dan wilayah birokrasi bersih dan melayani (WBBM).

Sebagai dukungan penuh atas program reformasi birokrasi pemerintah dan Kemendikbud, maka Direktorat SMA berkomitmen untuk membangun ZI-WBK di lingkungan Direktorat SMA, salah satunya melalui pelaksanaan 6 area perubahan sebagai pengungkit yaitu:

- 1. Manajemen perubahan
- 2. Penataan Tatalaksana
- 3. Penataan Sistem Manajemen SDM
- 4. Penguatan Akuntabilitas Kinerja
- 5. Penguatan Pengawasan
- 6. Penguatan pengawasan

Dalam buku pengungkit penguatan pengawasan ini akan diinformasikan upaya Pimpinan Direktorat SMA beserta jajarannya melaksanakan penguatan pengawasan di lingkungan Direktorat SMA.

B. REFERENSI ATURAN

- 1. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah;
- 2. Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang *Grand Design* Reformasi Birokrasi 2010-2025;
- 3. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 66 Tahun 2015 tentang Manajemen Resiko di lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
- 4. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2019 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Nomor 52 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas Dari Korupsi Dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Lingkungan Instansi Pemerintah;
- 5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 45 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan beserta perubahannya, yaitu Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 9 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 45 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;

- 6. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 25 Tahun 2020 tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2020-2024;
- 7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 26 Tahun 2020 tentang Pedoman Evaluasi Pelaksanaan Reformasi Birokrasi.

C. MAKSUD DAN TUJUAN

Penyusunan buku penguatan pengawasan ini dimaksudkan untuk memenuhi kelengkapan dokumen lembar kerja evaluasi pembangunan ZI-WBK Direktorat SMA. Sedangkan tujuannya adalah:

- 1. Memudahkan dalam menghimpun dokumen dan informasi penguatan pengawasan di lingkungan Direktorat SMA.
- 2. Memudahkan dalam pemberian informasi penguatan pengawasan di lingkungan Direktorat SMA.
- 3. Sebagai akuntabilitas penguatan pengawasan di lingkungan Direktorat SMA.
- 4. Sebagai bahan monitoring, evaluasi dan penilaian penguatan pengawasan di lingkungan Direktorat SMA.
- 5. Sebagai bahan referensi bagi unit kerja lain yang akan/ sedang membangun ZI-WBK

BAB II LANDASAN TEORI

A. PENGUATAN PENGAWASAN

Penguatan pengawasan bertujuan untuk meningkatkan penyelenggaraan pemerintahan yang bersih dan bebas KKN pada masing-masing instansi pemerintah. Target yang ingin dicapai melalui program ini adalah:

- meningkatnya kepatuhan terhadap pengelolaan keuangan negara oleh masingmasing instansi pemerintah;
- 2. meningkatnya efektivitas pengelolaan keuangan negara pada masing-masing instansi pemerintah;
- 3. meningkatnya status opini BPK terhadap pengelolaan keuangan negara pada masing-masing instansi pemerintah; dan
- 4. menurunnya tingkat penyalahgunaan wewenang pada masing- masing instansi pemerintah.

Atas dasar hal tersebut, maka terdapat beberapa indikator yang perlu dilakukan untuk menerapkan penguatan pengawasan, yaitu:

- 1. Pengendalian Gratifikasi
 - Pengukuran indikator ini dilakukan dengan mengacu pada kondisi yang seharusnya dilakukan, seperti:
 - a. unit kerja telah memiliki *public campaign* tentang pengendalian gratifikasi;
 - b. unit kerja telah mengimplementasikan pengendalian gratifikasi.
- 2. Penerapan Sistem Pengawasan Internal Pemerintah (SPIP) Pengukuran indikator ini dilakukan dengan mengacu pada kondisi yang seharusnya dilakukan, seperti:
 - a. unit kerja telah membangun lingkungan pengendalian;
 - b. unit kerja telah melakukan penilaian risiko atas unit kerja;
 - c. unit kerja telah melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risikoyang telah diidentifikasi; dan
 - d. unit kerja telah mengkomunikasikan dan mengimplementasikan SPI kepada seluruh pihak terkait.

3. Pengaduan Masyarakat

Pengukuran indikator ini dilakukan dengan mengacu pada kondisi yang seharusnya dilakukan, seperti:

- a. unit kerja telah mengimplementasikan kebijakan pengaduan masyarakat;
- b. unit kerja telah melaksanakan tindak lanjut atas hasil penanganan pengaduan masyarakat;
- c. unit kerja telah melakukan monitoring dan evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat; dan
- d. unit kerja telah menindaklanjuti hasil evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat.

4. Whistle Blowing System

Pengukuran indikator ini dilakukan dengan mengacu pada kondisi yang seharusnya dilakukan, seperti:

- a. unit kerja telah menerapkan whistle blowing system;
- b. unit kerja telah melakukan evaluasi atas penerapan *whistle blowing system*; dan
- c. unit kerja menindaklanjuti hasil evaluasi atas penerapan *whistle blowing system*.

5. Penanganan Benturan Kepentingan

Pengukuran indikator ini dilakukan dengan mengacu pada kondisi yang seharusnya dilakukan, seperti:

- a. Unit kerja telah mengidentifikasi benturan kepentingan dalam tugas fungsi utama;
- b. Unit kerja telah menyosialisasikan penanganan benturan kepentingan;
- c. Unit kerja telah mengimplementasikan penanganan benturan kepentingan;
- d. Unit kerja telah melakukan evaluasi atas penanganan benturan kepentingan; dan
- e. Unit kerja telah menindaklanjuti hasil evaluasi atas penanganan benturan kepentingan.

B. LEMBAR KERJA EVALUASI

Untuk menilai progres capaian penguatan pengawasan digunakan instrumen isian yang disebut dengan lembar kerja evaluasi (LKE) WBK dengan nilai maksimal 15.

Berdasarkan tabel nilai minimal komponen yang harus dicapai berikut:

		PENILAIAN	NILA I MINIMA L UNTUK WBK	
A.	PRO	SES (60)	
	I.	MAN	AJEMEN PERUBAHAN (8)	4,80
	П.	PENA	TAAN TATALAKSANA (7)	4,20
	III.	TAAN SISTEM MANAJEMEN SDM (10)	6,00	
	IV.	JUATAN AKUNTABILITAS (10)	6,00	
	٧.	PENG	JUATAN PENGAWASAN (15)	9,00
	VI.	PENI	NGKATAN KUALITAS PELAYANAN PUBLIK (10)	6,00
			TOTAL PENGUNGKIT	40,00
B.	HAS	IL (4	0)	
	I.	PEMI	ERINTAH YANG BERSIH DAN BEBAS KKN (20)	18,50
		1.	Nilai Survey Persepsi Korupsi (Survei Eksternal) (15)	13,50
		2.	Persentase temuan hasil pemeriksaan (Internal dan eksternal) yang	5,00
	Π.	KUAI	LITAS PELAYANAN PUBLIK (20)	
		1.	Nilai Persepsi Kualitas Pelayanan (Survei Eksternal) (20)	15,00
			TOTAL HASIL	
			NILA I EVALUASI REFORMASI BIROKRASI	75,00

Tabel 1. Nilai Lembar Kerja Evaluasi Pembangunan ZI-WBK

maka untuk unsur pengungkit penguatan pengawasan, akan memenuhi kriteria pembangunan ZI-WBK, jika mendapatkan nilai perolehannya lebih besar atau sama dengan 9 (60% dari nilai maksimal 15). Apabila kurang dari 9, maka tidak bisa diajukan untuk mendapatkan evaluasi MenPAN RB.

Tampilan Lembar Kerja Evaluasi Penilaian komponen pengungkit penguatan pengawasan adalah sebagai berikut:

Tabel 2. Tampilan Lembar Kerja Evaluasi ZI-WBK Penilaian Komponen Pengungkit Penguatan pengawasan

			PENILAIAN	Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%	Keterangan
V.	PE	NGU	ATAN PENGAWASAN (15)					
	1	_	ngendalian Gratifikasi (3)					
			Apakah telah dilakukan <i>public campaign</i> tentang pengendalian gratifikasi?	A/B/C				a. Jika public campaign telah dilakukan secara berkala; b. Jika public campaign dilakukan tidak secara berkala; c. Jika belum dilakukan public campaign.
		b.	Apakah pengendalian gratifikasi telah diimplementasikan?	A/B/C/D				a. Jika Unit Pengendalian Gratifikasi, pengendalian gratifikasi telah menjadi bagian dari prosedur; b. Jika Unit Pengendalian Gratifikasi, upaya pengendalian gratifikasi telah mulai dilakukan; c. Jika telah membentuk Unit Pengendalian Gratifikasi tetapi belum terdapat prosedur pengendalian; d. Jika belum memiliki Unit Pengendalian Gratifikasi.
	2	Pe	nerapan SPIP (3)					
			Apakah telah dibangun lingkungan pengendalian?	A/B/C/D/E				 a. Jika unit kerja membangun seluruh lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait lingkungan pengendalian yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja membangun seluruh lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika unit kerja membangun sebagian besar lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; d. Jika unit kerja membangun sebagian kecil lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; e. Jika unit kerja belum membangun lingkungan pengendalian.
		b.	Apakah telah dilakukan penilaian risiko atas pelaksanaan kebijakan?	A/B/C/D/E				a. Jika unit kerja melakukan penilaian risiko atas seluruh pelaksanaan kebijakan sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait lingkungan pengendalian yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja melakukan penilaian risiko atas seluruh pelaksanaan kebijakan sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika melakukan penilaian risiko atas sebagian besar pelaksanaan kebijakan sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; d. Jika melakukan penilaian risiko atas sebagian kecil pelaksanaan kebijakan sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; e. Jika unit kerja belum melakukan penilaian resiko.

PENILAIAN	Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%	Keterangan
c. Apakah telah dilakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi?	A/B/C				a. Jika unit kerja melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika unit kerja belum melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko.
d. Apakah SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada seluruh pihak terkait?	A/B/C				a. Jika SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada seluruh pihak terkait; b. Jika SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada sebagian pihak terkait; c. Jika SPI belum diinformasikan dan dikomunikasikan kepada pihak terkait.
3 Pengaduan Masyarakat (3)					
a. Apakah kebijakan Pengaduan masyarakat telah diimplementasikan?	A/B/C				a. Jika unit kerja mengimplementasikan seluruh kebijakan pengaduan masyarakat sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait pengaduan masyarakat yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja telah mengimplementasikan seluruh kebijakan pengaduan masyarakat sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika unit kerja belum mengimplementasikan kebijakan pengaduan masyarakat.
b. Penanganan Pengaduan Masyarakat	%				Penilaian ini menghitung realisasi penanganan pengaduan
a. Jumlah pengaduan masyarakat yang harus ditindaklanj	ıti Jumlah				masyarakat yang harus diselesaikan.
b. Jumlah pengaduan masyarakat yang sedang diproses	Jumlah			1	
c. Jumlah pengaduan masyarakat yang selesai ditindaklanjuti	Jumlah				

			PENILAIAN	Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%	Keterangan
		c.	Apakah telah dilakukan monitoring dan evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat?	A/B/C				a. Jika penanganan pengaduan masyarakat dimonitoring dan evaluasi secara berkala; b. Jika penanganan pengaduan masyarakat dimonitoring dan evaluasi tetapi tidak secara berkala; c. Jika penanganan pengaduan masyarakat belum di monitoring dan evaluasi.
			Apakah hasil evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat telah ditindaklanjuti?	A/B/C				a. Jika seluruh hasil evaluasi atas penanganan pengaduan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; b. Jika sebagian hasil evaluasi atas penanganan pengaduan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; c. Jika hasil evaluasi atas penanganan pengaduan belum ditindaklanjuti.
	4	WI	histle-Blowing System (3)					
			Apakah Whistle Blowing System sudah di internalisasi?	Y/T				Ya, jika Whistle Blowing System telah di internalisasi di unit kerja.
		D.	Apakah Whistle Blowing System telah diterapkan?	A/B/C				 a. Jika unit kerja menerapkan seluruh kebijakan Whistle Blowing System sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait pelaksanaan Whistle Blowing System yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja menerapkan kebijakan Whistle Blowing System sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika unit kerja belum menerapkan kebijakan Whistle Blowing System.
		c.	Apakah telah dilakukan evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System?	A/B/C				 a. Jika penerapan Whistle Blowing System dimonitoring dan evaluasi secara berkala; b. Jika penerapan Whistle Blowing System dimonitoring dan evaluasi tidak secara berkala; c. Jika penerapan Whistle Blowing System belum di monitoring dan evaluasi.
		d.	Apakah hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti?	A/B/C				 a. Jika seluruh hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; b. Jika sebagian hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; c. Jika hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System belum ditindaklanjuti.

	PENILAIAN	Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%	Keterangan
5 I	Penanganan Benturan Kepentingan (3)					
	a. Apakah telah terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan dalam tugas fungsi utama?	A/B/C/D				a. Jika sudah terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan tetapi pada seluruh tugas fungsi utama; b. Jika sudah terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan tetapi pada sebagian besar tugas fungsi utama; c. Jika sudah terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan tetapi pada sebagian kecil tugas fungsi utama; d. Jika belum terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan dalam tugas fungsi utama;
1	b. Apakah penanganan Benturan Kepentingan telah disosialisasikan/internalisasi?	A/B/C/D				a. Jika penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan/ diinternalisasikan ke seluruh layanan; b. Jika penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan/ diinternalisasikan ke sebagian besar layanan; c. Jika penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan/ diinternalisasikan ke sebagian kecil layanan; d. Jika penanganan Benturan Kepentingan belum disosialiasikan/ diinternalisasikan ke seluruh layanan.
	c. Apakah penanganan Benturan Kepentingan telah diimplementasikan?	A/B/C/D				a. Jika penanganan Benturan Kepentingan diimplementasikan ke seluruh layanan; b. Jika penanganan Benturan Kepentingan diimplementasikan ke sebagian besar layanan; c. Jika penanganan Benturan Kepentingan diimplementasikan ke sebagian kecil layanan; d. Jika penanganan Benturan Kepentingan belum diimplementasikan ke seluruh layanan.
	d. Apakah telah dilakukan evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan?	A/B/C				 a. Jika penanganan Benturan Kepentingan dievaluasi secara berkala oleh unit kerja; b. Jika penanganan Benturan Kepentingan dievaluasi tetapi tidak secara berkala oleh unit kerja; c. Jika penanganan Benturan Kepentingan belum dievaluasi oleh unit kerja.
	e. Apakah hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti?	A/B/C				 a. Jika seluruh hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; b. Jika sebagian hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; c. Jika belum ada hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan yang ditindaklanjuti unit kerja.

BAB III PENGUATAN PENGAWASAN DIREKTORAT SMA

Penguatan pengawasan dilaksanakan oleh Direktorat SMA dengan tujuan untuk meningkatkan penyelenggaraan pemerintahan Direktorat SMA yang bersih dan bebas KKN. Target yang ingin dicapai melalui program ini adalah:

- 1. meningkatnya kepatuhan terhadap pengelolaan keuangan negara;
- 2. meningkatnya efektivitas pengelolaan keuangan negara;
- mendukung perolehan opini BPK terhadap pengelolaan keuangan Kemendikbud;
- 4. menurunnya tingkat penyalahgunaan wewenang.

Program penguatan pengawasan yang telah dilakukan oleh Direktorat SMA meliputi:

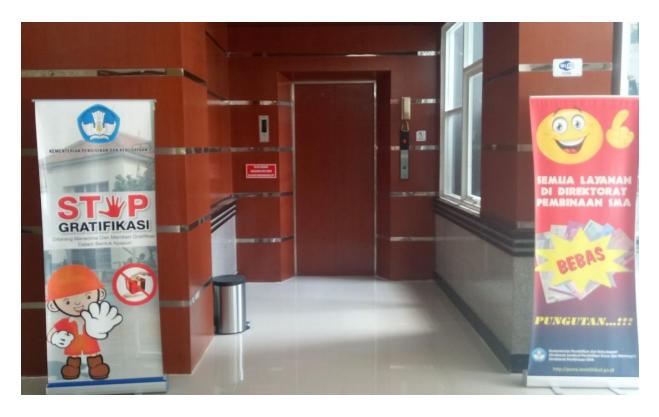
- 1. Pengendalian Gratifikasi
- 2. Penerapan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP)
- 3. Pengaduan Masyarakat
- 4. Whistle-Blowing System
- 5. Penanganan Benturan Kepentingan

A. PENGENDALIAN GRATIFIKASI

Dalam rangka pencegahan terjadinya korupsi, Direktorat SMA lebih mengutamakan upaya pencegahan, salah satu bentuknya adalah *public campaign* tentang pengendalian gratifikasi. Kampanye dilakukan untuk mengingatkan para pegawai Direktorat SMA akan bahaya gratifikasi yang merupakan bagian dari korupsi. Gratifikasi akan mengganggu integritas pegawai untuk melaksanakan tugas kewajibannya secara akuntabel, menyebabkan terjadinya diskriminasi dan pengabaian manajemen.

Kampanye pengendalian gratifikasi yang telah dilaksanakan oleh Direktorat SMA melalui berbagai cara dan media yang mudah dilihat dan dipahami, diantaranya adalah:

- 1. Kegiatan sosialisasi pengendalian gratifikasi kepada pegawai Direktorat SMA
- 2. Pemasangan poster, banner, stiker di lingkungan kantor Direktorat SMA
- 3. Spanduk berbagai kegiatan Direktorat SMA
- 4. Website Direktorat SMA
- 5. Pedoman Pengendalian Gratifikasi Di Lingkungan Direktorat SMA
- 6. Format laporan penerimaan gratifikasi
- 7. Drama pembukaan kegiatan
- 8. Lemari gratifikasi



Gb 1. Kampanye pengendalian gratifikasi pada lobby Direktorat SMA





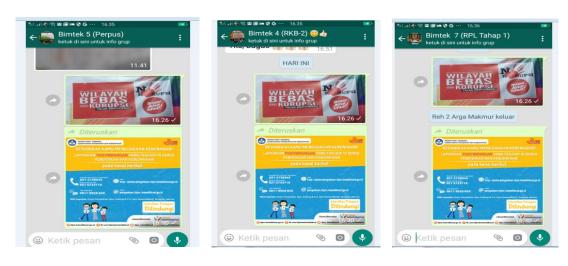




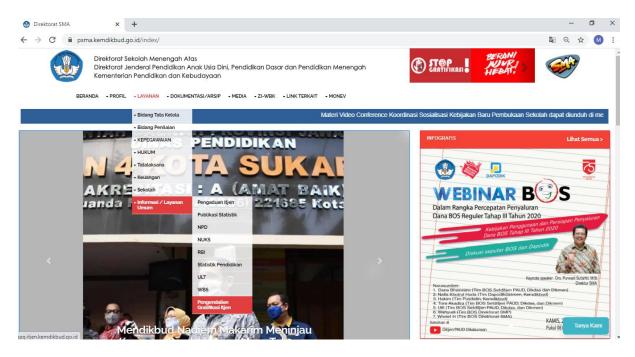
Gb 2. Berbagai Media Kampanye Pengendalian Gratifikasi Direktorat SMA



Gb 3. Bentuk Kampanye Gratifikasi dan Pencegahan Korupsi Berupa Pertunjukan Drama/ Pantomim Saat Kegiatan Pembinaan Kapasitas Pegawai Direktorat SMA



Gb 4. Salah Satu Bentuk Sosialisasi Gratifikasi Dan Pencegahan Korupsi Dalam Koordinasi Dengan Sekolah Penerima Bantuan dari Direktorat SMA



Gb 5. Bentuk Kampanyei Gratifikasi dan Pencegahan Korupsi Berupa Banner, Link Laporan Gratifikasi, WBS dan Pengaduan Masyarakat Dalam Laman Direktorat SMA

Dalam pelaksanaan pengendalian gratifikasi, Direktorat SMA telah memiliki pedoman pengendalian gratifikasi yaitu Peraturan Mendikbud no. 29 Tahun 2019 tentang Pengendalian Gratifikasi di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan dan Pedoman Gratifikasi Direktorat SMA.



Gb 6. Pedoman pengendalian gratifikasi Direktorat SMA

					SN	FIERN
		DIREKTOR	AT PEMBIN.	AAN SMA		
	FORMU	JLIR PELAPOR DAL	AN PENERI AM KEDINA		ATIFIKASI	
Kepada Yth. Sa	ı tuan Tugas Penge	ndali Gratifikasi				
		Pengendalian Grat	ifikasi dilingkun	gan Direktorat	Pembinaan SMA	. sava vang
Sesuai bertan	dengan Pedoman da tangan dibawal	rengendanan Grat h ini melaporkan da	in menyerahkar	Penerimaan G	ratifikasi sebagai	berikut:
Nama	Pelapor :					
NIP						
Jabatan						
Jabatan					Pemberi	Keterang
Jabatar Unit T	Tanggal Pemberian/	Bentuk Pemberian/			Pemberi	Keterang
Jabatar Unit T	Tanggal Pemberian/	Bentuk Pemberian/			Pemberi	Keterang
Jabatar Unit T	Tanggal Pemberian/ Penerimaan	Bentuk Pemberian/ Penerimaan			Pemberi	Keterang
Jabatar Unit T	Tanggal Pemberian/	Bentuk Pemberian/ Penerimaan		Nilai		
Jakart	Tanggal Pemberian/ Penerimaan	Bentuk Pemberian/ Penerimaan		Nilai	Pemberi Pemerima Laporan	
Jakart	Tanggal Pemberian / Penerimaan	Bentuk Pemberian/ Penerimaan		Nilai		
Jabatar Unit T No Jakart Yang	Tanggal Pemberian / Penerimaan	Bentuk Pemberian/ Penerimaan		Nilai	Penerima Laporan	,
Jabatar Unit T No Jakart Yang	Tanggal Pemberian/ Penerimaan	Bentuk Pemberian/ Penerimaan		Nilai	Penerima Laporan	,
Jabatar Unit T No Jakart Yang	Tanggal Pemberian/ Penerimaan	Bentuk Pemberian/ Penerimaan		Nilai	Penerima Laporan	
Jabatar Unit T No Jakart Yang	Tanggal Pemberian/ Penerimaan	Bentuk Pemberian/ Penerimaan	Jumlah	Nilai	Penerima Laporan	
Jabatar Unit T No Jakart Yang	Tanggal Pemberian/ Penerimaan	Bentuk Pemberian/ Penerimaan	Jumlah	Nilai	Penerima Laporan	
Jabatas Unit T No Jakarts Yang I	Tanggal Pemberian/ Penerimaan Penerimaan	Bentuk Pemberian/ Penerimaan	Jumlah	Nilai	Penerima Laporan	
Jabatas Unit T No Jakarts Yang !	Tanggal Pemberian / Penerimaan h. Melaporkan, Melaporkan,	Bentuk Pemberian/ Penerimaan Penerimaan	Jumlah Mengetahui,*	Nilai	Penerima Laporan	,
Jabatas Unit T No Jakarts Yang !	Tanggal Pemberian / Penerimaan h. Melaporkan, Melaporkan,	Bentuk Pemberian/ Penerimaan	Jumlah Mengetahui,*	Nilai	Penerima Laporan	



Gb 7. Formulir penerimaan gratifikasi Direktorat SMA



Gb 8. Pamflet sosialisasi gratifikasi Direktorat SMA

B. PENERAPAN SISTEM PENGAWASAN INTERNAL PEMERINTAH (SPIP)

Direktorat SMA dalam melaksanakan sistem pengendalian internal pemerintah sebagaimana peraturan pemerintah nomor 60 tahun 2008, telah membangun seluruh lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan Kemendikbud dan juga membuat inovasi terkait lingkungan pengendalian yang sesuai dengan karakteristik unit kerja. Direktorat SMA menciptakan dan memelihara lingkungan pengendalian yang menimbulkan perilaku positif dan kondusif untuk penerapan Sistem Pengendalian Intern dalam lingkungan kerjanya, melalui:

- a. penegakan integritas dan nilai etika;
- b. komitmen terhadap kompetensi;
- c. kepemimpinan yang kondusif;
- d. pembentukan struktur organisasi yang sesuai dengan kebutuhan;
- e. pendelegasian wewenang dan tanggung jawab yang tepat;
- f. penyusunan dan penerapan kebijakan yang sehat tentang pembinaan sumber daya manusia;
- g. perwujudan peran aparat pengawasan intern pemerintah yang efektif; dan
- h. hubungan kerja yang baik dengan Instansi Pemerintah terkait.

Adapun implementasi lingkungan pengendalian yang kondusif dibangun meliputi:

	MATRIKS PEMBANGUNAN LING	KUNGAN PENGENDALIAN				
NO	Kondisi Lingkungan Pengendalian Ideal	Bentuk				
		Penegakan kode etik pegawai				
1.	Menjunjung integritas dan nilai etika	Penandatangan pakta integritas				
		Budaya Kerja IKI TAMPI				
2.	Komitmon torhadan komnotonsi	Pemetaan pemenuhan kebutuhan				
۷.	Komitmen terhadap kompetensi	kompetensi pegawai				
		Rapim bulanan				
		Survey integritas jabatan				
3.	Kepemimpinan yang kondusif	Survey integritas organisasi				
		Survey kepuasaan pelanggan				
		Survey persepsi korupsi				
4.	Struktur organisasi sesuai kebutuhan	Kajian organisasi Direktorat SMA				
5	Dendelegasian wawanang dan tanggung iswah	Tim kerja koordinator dan pengelola				
3	Pendelegasian wewenang dan tanggung jawab	tanggung jawab keuangan/ kegiatan				
6	Penyusunan dan penerapan kebijakan SDM yang tepat	Ketaatan pada aturan manajemen ASN				
7	Perwujudan peran aparat pengawasan intern	Pelaksanaan Audit oleh Itjen Kemendikbud				
/	pemerintah yang efektif	Pelaksanaan Audit oleh BPK-RI				
		Kerja sama dengan Dinas Pendidikan				
		Provinsi				
8	Hubungan baik antar instansi pemerintah	Kerja sama antar unit di lingkungan				
°	Trubungan baik antai mstansi pememitan	Kemendikbud				
		Kerja sama dengan Instansi Eksternal				
		Kemendikbud				

Tabel 3. Tabel Lingkungan Pengendalian SPIP Direktorat SMA

Lingkungan pengendalian yang kondusif pada Direktorat SMA dapat dilihat dan dirasakan melalui hasil-hasil pembangunan 5 komponen hasil lainnya serta hasil dari uji kuesioner komponen hasil khususnya survey persepsi korupsi dan survei integritas organisasi.













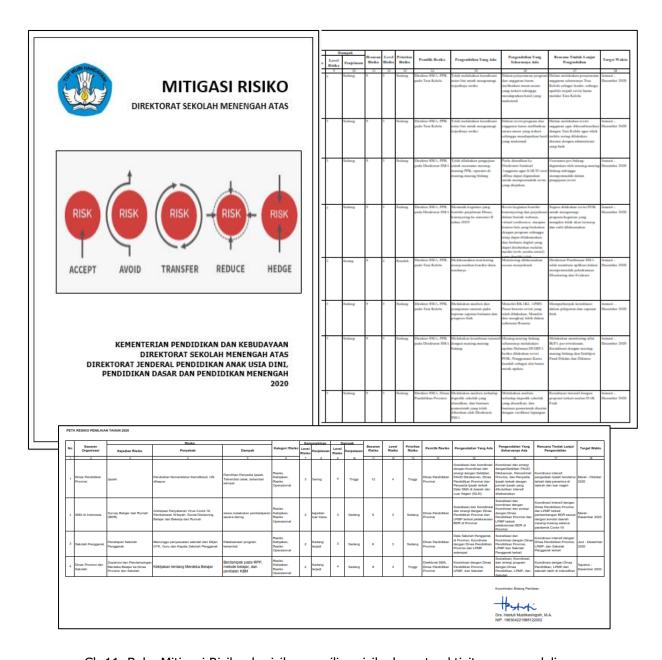
Gb 9. 6 Buku Pengungkit Pembangunan ZI-WBK sebagai perwujudan lingkungan pengendalian Direktorat SMA yang kondusif



Gb 10. Penandatanganan Pakta Integritas seluruh pegawai sebagai perwujudan pembangunan lingkungan pengendalian Direktorat SMA yang kondusif

Selain membangun lingkungan pengendalian yang kondusif, Direktorat SMA juga telah melakukan penilaian risiko beserta pelaksanaan aktivitas pengendalian untuk memperkecil kemungkinan dan dampak terjadinya risiko.

Untuk memudahkan pengendalian risiko, Direktorat SMA telah menyusun peta risiko beserta mitigasinya dengan berpedoman pada Permendikbud No. 66 Tahun 2015 tentang Manajemen Risiko di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.



Gb 11. Buku Mitigasi Risiko, berisikan penilian risiko beserta aktivitas pengendalian

Dalam menciptakan sistem pengendalian intern Direktorat SMA yang optimal dan memadai, selain membangun lingkungan pengendalian yang kondusif, melakukan penilaian risiko, dan membangun aktivitas pengendalian, Direktorat SMA juga membangun aktivitas informasi dan komunikasi tentang risiko beserta pengendaliannya. Tujuan informasi dan komunikasi adalah agar seluruh komponen manajemen mengenal risiko, mampu mengendalikan risiko ataupun memperkecil kemungkinan terjadinya risiko dan dampak risiko yang mungkin terjadi. Informasi

dan komunikasi dilakukan melalui sosialisasi, orientasi, bintek, pemberian arahan, media sosial dan diskusi.



Gb 12. Jajaran Pimpinan menyampaikan informasi dan membuka komunikasi denga para pegawai terkait pengendalian intern Direktorat SMA

Efektivitas sistem pengendalian intern Direktorat SMA selalu dipantau dan ditindaklanjuti untuk perbaikan ke depan.



Gb 13. Surat apresiai Itjen atas Tindak lanjut hasil audit smapai dengan semester 1 Tahun 2019 untuk Direktorat SMA







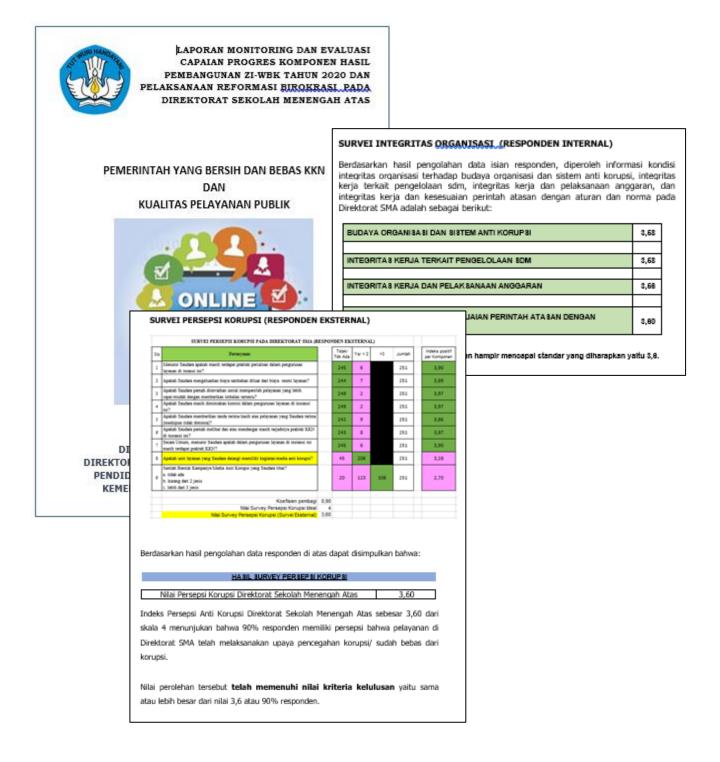
Gb 14. Instrumen Satuan Pengawasan Intern yang telah dibuat oleh Direktorat SMA







Gb 15. Salah satu dokumen pakta integritas yang telah ditandatangani oleh pejabat maupun pegawai Direktorat SMA



Gb 16. Salah satu media pemantauan secara mandiri disamping pelaksanaan audit oleh Inspektorat

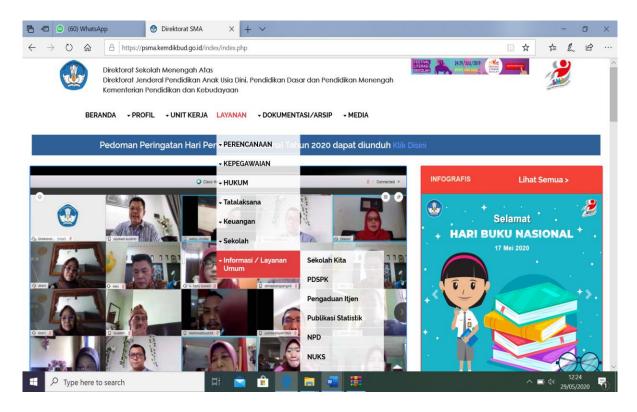
Jenderal dan BPK-RI

C. PENGADUAN MASYARAKAT

Sebagai salah satu organisasi layanan publik, Direktorat SMA menyadari akan kebutuhan penyediaan layanan pengaduan masyarakat. Terkait hal tersebut, maka Direktur SMA mengeluarkan kebijakan menyediakan layanan penanganan pengaduan masyarakat secara langsung datang ke kantor Direktorat SMA, melalui surat pengaduan, ataupun melalui media sosial *online*.

Penanganan Pengaduan Masyarakat yang telah dilaksanakan oleh Direktorat SMA antara lain:

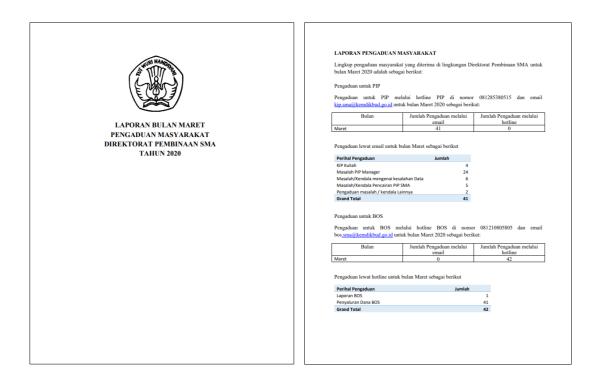
- 1. Penerbitan Pedoman Pengaduan Masyarakat
- Penyediaan layanan pengaduan masyarakat di kantor Direktorat SMA
- 3. Penyediaan link terintegrasi dari laman Direktorat SMA ke Layanan Pengaduan Itjen Kemendikbud
- 4. Formulir pengaduan masyarakat
- 5. Evaluasi jawaban surat permintaan data pengaduan ke Inspektorat Jenderal Kemendikbud
- 6. Evaluasi surat permintaan data pengaduan ke ULT Setjen Kemendikbud.



Gb 17. Integrasi link ke Itjen Kemdikbud dalam laman Direktorat SMA

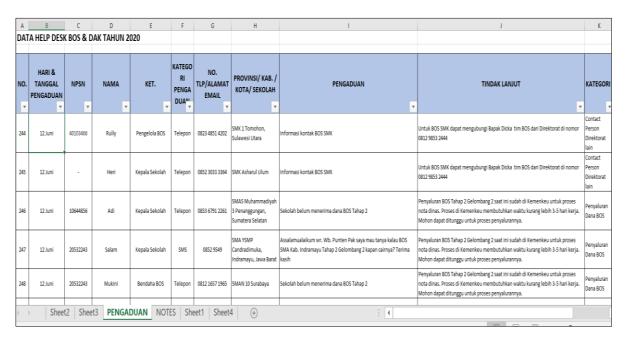


Gb 18. Pedoman pengaduan masyarakat di Direktorat SMA



Gb 19. Laporan Pemantauan Pengaduan Masyarakat Di Lingkungan Direktorat SMA

Direktorat SMA selalu aktif dalam menindaklanjuti laporan pengaduan masyarakat, dengan harapan masyarakat merasa puas terhadap seluruh layanan yang diberikan oleh Direktorat SMA.



Gb 20. Laporan Tindak lanjut Helpdesk atas Laporan Pengaduan Masyarakat.

D. WHISTLE BLOWING SYSTEM

Direktorat SMA membagi jenis pengaduan berdasarkan subjek pengadu ke dalam 3 jenis, yaitu:

- 1. Pelaporan Gratifikasi, dimana pelapor adalah pegawai yang menerima gratifikasi
- 2. Pengaduan masyarakat, dimana pelapor berasal dari kalangan eksternal lingkungan Direktorat SMA/ masyarakat

3. Whistle Blowing System (WBS), dimana pelapor berasal dari kalangan internal Direktorat SMA.

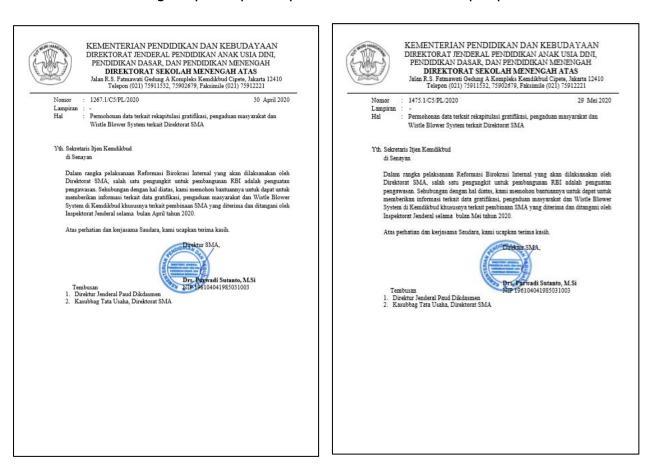
Sarana pengaduan di atas telah disosialisasikan dan diinternalisasikan kepada seluruh pegawai Direktorat SMA, baik secara langsung melalui kegiatan sosialisasi, maupun melalui sarana media informasi dan komunikasi, seperti laman Direktorat SMA.

Penerapan Sarana *Whistle Blowing System* (WBS) Direktorat SMA dilaksanakan dengan cara sebagai penyediaan Link WBS Itjen padal laman/*website* Direktorat SMA. Apabila ada pegawai yang memanfaatkan sarana wbs, maka kerahasian pegawai menjadi tanggung jawab Itjen Kemendikbud selaku pelaksana tindak lanjut pengaduan WBS.



Gb 21. Sarana Whistle Blowing System pada laman https://sma.kemdikbud.go.id/index/

Direktorat SMA membudayakan pembangunan sistem pengendalian intern yang memadai, dengan mengedepankan upaya preventif/ pencegahan dibandingkan korektif (perbaikan masalah yang sudah terjadi). Untuk itu Direktorat SMA senantiasa bekerjasama dengan Itjen Kemendikbud untuk meminta informasi jumlah pengaduan WBS yang berasal dari lingkungan Direktorat SMA tanpa menyebutkan jati diri pengadu. Jumlah pengaduan akan menjadi bahan evaluasi terhadap sistem pengendalian internal yang sudah berjalan di lingkungan Direktorat SMA, serta akan terinventarisasi sebagai laporan penerapan WBS Direktorat SMA per periodik.



Gb 22. Surat Permohonan informasi jumlah data pengaduan gratifikasi, pengaduan masyarakat dan WBS di lingkungan Direktorat SMA kepada Itjen Kemendikbud

Sampai Juli 2020 ini, belum ada pengaduan WBS yang berasal dari lingkungan Direktorat SMA. Kondisi ini diharapkan dapat terus terjaga, sebagai indikator bahwa manajemen Direktorat SMA telah berkinerja secara akuntabel, bersih dan melayani.

E. PENANGANAN BENTURAN KEPENTINGAN

Konflik Kepentingan adalah situasi di mana pejabat/pegawai memiliki atau patut diduga memiliki kepentingan pribadi terhadap setiap penggunaan wewenang sehingga dapat mempengaruhi substansi keputusan dan/atau tindakannya.

Direktorat SMA melakukan Identifikasi Potensi konflik Kepentingan dan Rancangan Penanganannya dalam mewujudkan tatakelola pemerintahan yang bebas KKN dengan mengacu pada Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 73 Tahun 2015 tentang penangan konflik kepentingan di lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

Direktorat SMA juga memahami pentingan melakukan sosialisasi dan internalisasi hasil identifikasi potensi konflik kepentingan dan kegiatan penangannya kepada seluruh pegawai di lingkungan Direktorat SMA dalam rangka :

- 1. Menciptakan budaya kerja yang dapat mengenali,mencegah, dan mengatasi situasi-situasi benturan kepentingan secara transparan tanpa mengurangi kinerja pejabat/ pegawai yang bersangkutan.
- 2. Menegakkan integritas
- 3. Mencegah terjadi pengabaian terhadap kendali mutu atas hasil pelaksanaan tugas dan fungsi organisasi dan mencegah timbulnya kerugian negara
- 4. Menciptakan pemerintahan yang bersih dan akuntabel.

Penanganan benturan kepentingan yang telah dilaksanakan oleh Direktorat SMA meliputi:

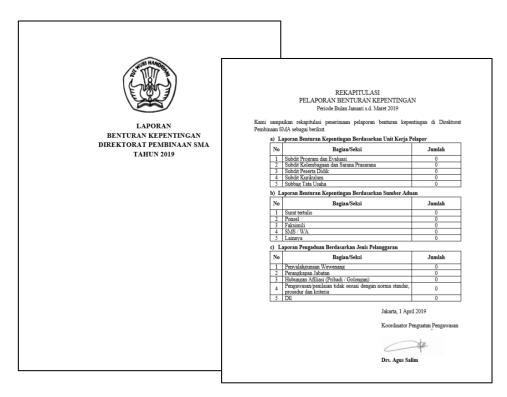
- 1. Penerbitan Pedoman Benturan Kepentingan di lingkungan Direktorat SMA
- 2. Sosialisasi tentang benturan kepentingan dan penanganannya
- 3. Peta benturan kepentingan
- 4. Evaluasi benturan kepentingan di Direktorat SMA
- 5. Laporan Pelaksanaan tindak lanjut evaluasi Benturan Kepentingan



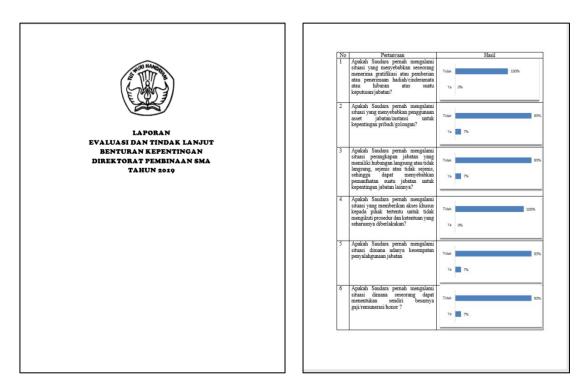
Gb 23. Pedoman benturan kepentingan di Direktorat SMA

No		Nama	Jabatan	Tugas Tambahan		Kemungkinan Adanya Konflik Pe Kepentingan			nungkinan Konfli entingan	k	
				Tugas Tambahan 1	Tugas Tambahan 2	Ya	Tidak				
1		2	3	4	5	6	5 7		8		
1	Drs. Purwadi Sutanto. M.Si Direktur SMA		Kuasa Pengguna Anggaran		v		 Rangkap Jabatan antara pejabat pembuat kebijakan keputusan dan pejabat pengelola anggaran Penyalahgunaan wewenang jabatan 				
2	Ekawa	ti. S.Sos	Kasubbag	Pejabat		V			oatan antara pejaba	t	
	No	Na	ama	Jabatan	Jabatan Tugas		Tugas		ya Konflik entingan	Penyebab Kemungkinan Konflil Kepentingan	
					Tambaha		Tambahan	_	Tidak		
	1		2	3	4		5	6	7	8	
	5	Dr. Juand SE, MA		Analis Kebijakan Ahli Madya	jakan Pembuat		Koordinator Bidang Peserta Didil	V V		 Rangkap Jabatan antara pejabat fungsional dan pejabat pengelola anggaran Penyalahgunaan wewenang jabatan 	
	6	Drs. Muly	••••	Analis Kebijakan Ahli Madya	Peiabat Pembuat Komitmen		Koordinator Bidang Sarana Prasarana	V		Rangkap Jabatan antara pejabat fungsional dan pejabat pengelola anggaran Penyalahgunaan wewenang jabatan	

Gb 24. Peta benturan kepentingan di Direktorat SMA



Gb 25. Laporan benturan kepentingan di Direktorat SMA



Gb 26. Laporan evaluasi dan tindak lanjut benturan kepentingan di Direktorat SMA

F. PENILAIAN MANDIRI PENGUATAN PENGAWASAN

Berdasarkan hasil inventarisasi, pengolahan data dan informasi beserta analisisnya, tim kerja ZI-WBK Direktorat SMA memberikan penilaian mandiri terhadap LKE penguatan pengawasan Direktorat SMA sampai bulan Juni 2020 adalah sebagai berikut:

		PENILAIAN		Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%	Keterangan	Evidence/Bukti Dukung
v.	PENGU	JATAN PENGAWASAN (15)	15,0	Jawaban		13,69	91,25%		
		engendalian Gratifikasi (3)	3,0			3,00	100,00%		
	a	. Apakah telah dilakukan <i>public campaign</i> tentang pengendalian gratifikasi?		A/B/C	А	1		a. Jika public campaign telah dilakukan secara berkala; b. Jika public campaign dilakukan tidak secara berkala; c. Jika belum dilakukan public campaign.	https://drive.google.com/drive/u /0/folders/131k3tyGgekFxkoH8c 2D7ccgcnGFwKkAO
	b	. Apakah pengendalian gratifikasi telah diimplementasikan?		A/B/C/D	А	1	1	a. Jika Unit Pengendalian Gratifikasi, pengendalian gratifikasi telah menjadi bagian dari prosedur; b. Jika Unit Pengendalian Gratifikasi, upaya pengendalian gratifikasi telah mulai dilakukan; c. Jika telah membentuk Unit Pengendalian Gratifikasi tetapi belum terdapat prosedur pengendalian; d. Jika belum memiliki Unit Pengendalian Gratifikasi.	https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1YdrZRCLZwfMiwxUSNLDv-Lk1ZbGiPUJw
	2 P	enerapan SPIP (3)	3,0			2,06	68,75%		
		Apakah telah dibangun lingkungan pengendalian?		A/B/C/D/E	Α	1		a. Jika unit kerja membangun seluruh lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait lingkungan pengendalian yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja membangun seluruh lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika unit kerja membangun sebagian besar lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; d. Jika unit kerja membangun sebagian kecil lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; d. Jika unit kerja membangun sebagian kecil lingkungan pengendalian sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; e. Jika unit kerja belum membangun lingkungan pengendalian.	https://drive.google.com/drive/u /0/folders/16GehobM5nuG2v4K2 5gi7NRBtbC-TX0jH

PENILAIAN	Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%	Keterangan	Evidence/Bukti Dukung	
b. Apakah telah dilakukan penilaian risiko atas pelaksanaan kebijakan?	A/B/C/D/E	В	0,75		a. Jika unit kerja melakukan penilaian risiko atas seluruh pelaksanaan kebijakan sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait lingkungan pengendalian yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja melakukan penilaian risiko atas seluruh pelaksanaan kebijakan sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika melakukan penilaian risiko atas sebagian besar pelaksanaan kebijakan sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; d. Jika melakukan penilaian risiko atas sebagian kecil pelaksanaan kebijakan sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; e. Jika unit kerja belum melakukan penilaian resiko.	https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1voU9aoc R-ToupAZDfeyUgHI1AM-BYuG	
c. Apakah telah dilakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diidentifikasi? d. Apakah SPI telah diinformasikan dan	A/B/C	С	0		a. Jika unit kerja melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika unit kerja belum melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir resiko.	https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1vMDEz5eq0POZak7wfLqlw0INjWF7utK0	
dikomunikasikan kepada seluruh pihak terkait?	A/B/C	А	1		dikomunikasikan kepada seluruh pihak terkait; b. Jika SPI telah diinformasikan dan dikomunikasikan kepada sebagian pihak terkait; c. Jika SPI belum diinformasikan dan dikomunikasikan kepada pihak terkait.	/O/folders/10bP8K6PK2Z1HJtXAp wgbED-iNDqo59T4	

	PENILAIAN		Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%	Keterangan	Evidence/Bukti Dukung
3	Pengaduan Masyarakat (3)	3,0	Gawaban		3,00	100,00%		
	a. Apakah kebijakan Pengaduan masyarakat telah diimplementasikan?	0,5	A/B/C	А	1		a. Jika unit kerja mengimplementasikan seluruh kebijakan pengaduan masyarakat sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait pengaduan masyarakat yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja telah mengimplementasikan seluruh kebijakan pengaduan masyarakat sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika unit kerja belum mengimplementasikan kebijakan pengaduan masyarakat kebijakan pengaduan masyarakat.	https://drive.google.com/drive/u /0/folders/1clmAUm6evTU3m36- 5-KIZaYyPoGkfcHX
	b. Penanganan Pengaduan Masyarakat	1,5	%	100,00%	1,00		Penilaian ini menghitung realisasi	https://drive.google.com/drive/u
	a. Jumlah pengaduan masyarakat yang harus ditindaklanjuti		Jumlah	802			penanganan pengaduan masyarakat yang harus diselesaikan.	
	b. Jumlah pengaduan masyarakat yang sedang diproses		Jumlah					
	c. Jumlah pengaduan masyarakat yang selesai ditindaklanjuti		Jumlah	802				
	c. Apakah telah dilakukan monitoring dan evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat?	0,5	A/B/C	А	1		a. Jika penanganan pengaduan masyarakat dimonitoring dan evaluasi secara berkala; b. Jika penanganan pengaduan masyarakat dimonitoring dan evaluasi tetapi tidak secara berkala; c. Jika penanganan pengaduan masyarakat belum di monitoring dan evaluasi.	https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1vPniHAWB8OqUjF4mZeM2SRdi0MWuUb-n
	d. Apakah hasil evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat telah ditindaklanjuti?	0,5	A/B/C	А	1		a. Jika seluruh hasil evaluasi atas penanganan pengaduan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; b. Jika sebagian hasil evaluasi atas penanganan pengaduan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; c. Jika hasil evaluasi atas penanganan pengaduan belum ditindaklanjuti.	https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1Q8Zqb8WQL8JuBy8dsGd77FJ9fXnzSNoT

PENILAIAN			Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%	Keterangan	Evidence/Bukti Dukung
4	Whistle-Blowing System (3)	3,0			2,63	87,50%		
	a. Apakah <i>Whistle Blowing System</i> sudah di internalisasi?		Y/T	Ya	1		Ya, jika Whistle Blowing System telah di internalisasi di unit kerja.	https://drive.google.com/drive/u /0/folders/1gkRXamV1SSb52_fYe lmy2I3Ap2EChrWd
	b. Apakah Whistle Blowing System telah diterapkan?		A/B/C	В	0,5		a. Jika unit kerja menerapkan seluruh kebijakan Whistle Blowing System sesuai dengan yang ditetapkan organisasi dan juga membuat inovasi terkait pelaksanaan Whistle Blowing System yang sesuai dengan karakteristik unit kerja; b. Jika unit kerja menerapkan kebijakan Whistle Blowing System sesuai dengan yang ditetapkan organisasi; c. Jika unit kerja belum menerapkan kebijakan Whistle Blowing System.	https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1Yzv8azRi8-qsA2-7hOhfD0AhSbvndMuT
	c. Apakah telah dilakukan evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System?		A/B/C	А	1		a. Jika penerapan Whistle Blowing System dimonitoring dan evaluasi secara berkala; b. Jika penerapan Whistle Blowing System dimonitoring dan evaluasi tidak secara berkala; c. Jika penerapan Whistle Blowing System belum di monitoring dan evaluasi.	https://drive.google.com/drive/u /0/folders/1YxMJJqP8ffCaFzuJ6fX FV59DSa2dHZM3
	d. Apakah hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti?		A/B/C	А	1		a. Jika seluruh hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; b. Jika sebagian hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; c. Jika hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System belum ditindaklanjuti.	https://drive.google.com/drive/u /0/folders/10aXvSNhoL3PyxR8Dx uxKDmVE8etA7b-w

PENILAIAN				Pilihan Jawaban	Jawaban	Nilai	%	Keterangan	Evidence/Bukti Dukung
5 Penanganan Benturan Kepentingan (3)		3,0	Oawaball		3,00	100,00%			
	a.	Apakah telah terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan dalam tugas fungsi utama?		A/B/C/D	А	1		a. Jika sudah terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan tetapi pada seluruh tugas fungsi utama; b. Jika sudah terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan tetapi pada sebagian besar tugas fungsi utama; c. Jika sudah terdapat identifikasi/pemetaan benturan kepentingan tetapi pada sebagian besar tugas fungsi utama;	https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1YBUQLT2dkfvZuOOV SUOBxQBezAEfiHay
	b.	Apakah penanganan Benturan Kepentingan telah disosialisasikan/internalisasi?		A/B/C/D	А	1		a. Jika penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan/ diinternalisasikan ke seluruh layanan; b. Jika penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan/ diinternalisasikan ke sebagian besar layanan; c. Jika penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan/ diinternalisasikan ke sebagian kecil layanan; d. Jika penanganan Benturan Kepentingan disosialiasikan/	https://drive.google.com/drive/f olders/10KKwH6BqtV_rMaSnfn_h UPcPfirGGHt5
	c.	Apakah penanganan Benturan Kepentingan telah diimplementasikan?		A/B/C/D	А	1		a. Jika penanganan Benturan Kepentingan diimplementasikan ke seluruh layanan; b. Jika penanganan Benturan Kepentingan diimplementasikan ke sebagian besar layanan; c. Jika penanganan Benturan Kepentingan diimplementasikan ke sebagian kecil layanan; d. Jika penanganan Benturan Kepentingan beluman Benturan Kepentingan belum diimplementasikan ke seluruh layanan.	https://drive.google.com/drive/f olders/1Ql1hxPDVfKKPTzIA7IsdX vnnnBjyoDgc
	d.	Apakah telah dilakukan evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan?		A/B/C	A	1		a. Jika penanganan Benturan Kepentingan dievaluasi secara berkala oleh unit kerja; b. Jika penanganan Benturan Kepentingan dievaluasi tetapi tidak secara berkala oleh unit kerja; c. Jika penanganan Benturan Kepentingan belum dievaluasi oleh unit kerja.	https://drive.google.com/drive/f olders/181kVrbF6C5grIZUw4fzz8 7nTrAh0X8Rs
	e.	Apakah hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti?		A/B/C	А	1		a. Jika seluruh hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; b. Jika sebagian hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan telah ditindaklanjuti oleh unit kerja; c. Jika belum ada hasil evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan yang ditindaklanjuti unit kerja.	https://drive.google.com/drive/f olders/181kVrbF6C5grlZUw4fzz8 7nTrAh0X8Rs

BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN

A. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil analisis data dan informasi pada Bab III, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

- 1. Capaian progres nilai LKE mandiri penguatan pengawasan Direktorat SMA adalah **13,69.**
- 2. Dengan nilai tersebut, maka **persyaratan minimal** nilai 9 **telah tercapai.**
- 3. Kondisi tersebut memberikan kontribusi positif bagi pembangunan ZI-WBK di lingkungan Direktorat SMA.

B. SARAN

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka yang perlu dilakukan oleh manajemen Direktorat SMA adalah terus menjaga dan meningkatkan praktik-praktik Budaya Kerja Berintegritas, mengutamakan pencegahan korupsi melalui implementasi pengendalian internal yang berkualitas, dan penerapan pola pikir berintegritas untuk memberikan layanan terbaik bagi masyarakat, serta mengembangkan inovasi-inovasi layanan publik. Melalui konsistensi pelaksanaan komitmen tersebut diharapkan predikat ZI WBK pada tahun 2020 dapat tercapai dan dapat mendukung tercapainya peningkatan nilai pelaksanaan reformasi birokrasi pada tingkat Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

BAB V PENUTUP

Buku Penguatan pengawasan ini merupakan bagian dari Buku Pengungkit Pembangunan ZI-WBK di lingkungan Direktorat Sekolah Menengah Atas. Buku ini sengaja disusun sebagai bentuk komitmen membangun Zona Integritas WBK, juga sebagai pertanggungjawaban kegiatan dan sebagai bahan refensi pengambilan kebijakan/keputusan.